

學校名稱：天主教南華中學（所屬地區：深水埗區）

「加強學校行政管理津貼」計劃書

（請於 2016 年 10 月底或之前上載至學校網頁）

本校已清楚明白教育局通函第 21/2016 號有關「加強學校行政管理津貼」的細則及要求，並已充分諮詢教師的意見，就使用有關津貼以加強學校的行政管理，訂定了以下的改善計劃：

整體目標

本校已全面檢視日常運作，期望透過下列改善措施，整體提升學校行政程序、學生支援相關的行政工作以及資訊管理與溝通。

| 範疇 | 預期成效 | 推行項目 | 成功準則 (量度指標) | 財政預算 | 持續發展方案 |
|---------------------|------------------------------------|--|------------------------------|-------------|---------------------------------------|
| 行政程序及架構/ 機制及流程重組 | 聘請行政人員，加強對教師的支援，讓教師更集中於教學或學生支援工作上。 | 聘請行政人員，按校本情形更新及簡化行政手冊、教師手冊工作程序及指引等，提升工作效能。 | 成功減低教師工作量，讓教師更集中於教學或學生支援工作上。 | HKD\$200000 | 繼續按已更新及簡化的行政手冊、教師手冊工作程序及指引等，持續提升工作效能。 |

| | | | | | |
|----------------------|---|---|--|--|--|
| 學生支援學相關的行政工作、資訊管理與溝通 | 引入智能應用程式，通過即時訊息、學校宣佈、電子通告考勤等功能，為家長帶來全新的家校通訊模式。 | 購買智能應用程式系統，向家長發布重要訊息，例如提示家長留意學校特別活動及惡劣天氣狀況的安全等。 | 成功引入智能應用程式系統，並超過70%家長成功安裝應用程式於個人智能裝置上。 | | 繼續使用智能應用程式系統及LED顯示器，讓校園資訊全面流通，建構更緊密溝通橋樑。 |
| 資訊管理與溝通 | 校園內安裝電子通告板/顯示屏顯示器，讓學生及家長可於校內即時瀏覽學校最新消息及資訊、活動影片、校內花絮等，加強及統一學校訊息發放，同時亦成為一個表揚學生成就，展示學生作品的媒介。 | 安裝電子通告板/顯示屏顯示器 | 成功安裝電子通告板/顯示屏，並能加強校園資訊流通，鼓勵學生有更優秀的表現。 | | 繼續使用安裝電子通告板/顯示屏，讓校園資訊全面流通，建構更緊密溝通橋樑。 |

校監簽署：

校監姓名：葉定國

日期：23 SEP 2016

學校調撥款項予辦學團體統籌執行的項目

| 範疇 | 預期成效 | 推行項目 | 成功準則 (量度指標) | 財政預算 | 持續發展方案 |
|---------|---|--|---|----------------------------------|---|
| 資訊管理與溝通 | <ol style="list-style-type: none"> 1. 促進屬校與辦學團體、屬校與屬校之間的溝通 2. 促進屬校之間的交流 3. 促進屬校老師之間的專業交流 4. 協助屬校紀錄重要活動 5. 優化教職員工報讀教區學校培訓課程及報名參加活動的程序 6. 向屬校提供合約範本 7. 減輕相關員工的行政工作 | <p>由辦學團體聘請顧問，負責教區學校內聯網系統的開發；及由顧問公開招標，聘請軟件公司，開發教區學校內聯網系統。基本功能包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 內聯網電郵 2. 討論區 3. 電子通告收發 4. 活動紀錄 5. 培訓課程報名 6. 活動報名 7. 提供招聘合約範本 8. 提供服務合約範本 9. 訂購指定中央招標項目 10. 行政管理資源共享 11. 意見收集及統計系統 <p>其他專項功能如下： (甲) 數據收集及分析模組 (乙) 教區學校招聘模組 (丙) 教區學校資料管理模組</p> | <p>於津貼使用期內：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 成功建立教區學校內聯網系統供屬校使用。 2. 70%或以上屬校員工同意與教育事務處及教區學校有關的行政工作得到簡化或減輕。 | <p>學校調撥\$50,000 予辦學團體統籌執行該項目</p> | <p>計劃完結後，屬校將：</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 共同承擔系統保養、維護和數據中心租用的費用。 ● 繼續協助優化相關的守則和程序。 ● 探討其他文件電子化的可能性。 |